

16.03.2026

Årsrapporten til Tecnologirådet for 2025

I. Leiarens fråsegn: Tecnologi i ein ny verdsorden

Ved innleiinga til 2025 konstaterte vi at ein viktig trend var digital separasjon over Atlanteren: Medan EU vil ha tryggleik på nettet og sikker KI, kastar USA all regulering på sjøen for å sikre seg global teknologisk dominans. Denne geopolitiske dreinga har forsterka seg i løpet av året. Også Kina har synt at landet er villig til å bruke sin dominans i alt frå sjeldne jordartar til fornybar energi som brekkstong.

Dette har prega også Tecnologirådets arbeid, med prosjekt som datasenter og digital autonomi i Noreg, superintelligens og makt, kapplauget i verdsrommet og strategisk framsyn i møtet med nye usikkerheiter.

Ein viktig ressurs for dette arbeidet har vore at det vart utnemnt nytt råd 1. januar 2025 med styrkt kompetanse nettopp innanfor kunstig intelligens, geopolittikk og digital tryggleik. Vi har lagt mykje vekt på utvikling av nye prosjekt med det nye rådet, og sett i gong fire nye prosjekt med ekspertgrupper som vil få hovudleveransar i 2026. I valåret har det òg vore stor utskifting på Stortinget, og vi har fått nytt styre for Stortingets teknogruppe.

Det har generelt vore stor etterspurnad etter analysane våre i 2025, og vi har haldt 11 møte og om lag 50 innlegg og presentasjonar for politikarar, avgjerdstakarar og ålmenta, skrive nyheitsbrev og blogginnlegg, i tillegg til oppslag i media. Rådet har vidareført arbeidet som sekretariat for Stortingets teknogruppe og gitt råd til representantar, komitear og stortingsgrupper og dessutan innspel til regjeringa både skriftleg og munnleg.

Oppgåva til Tecnologirådet er å vurdere den teknologiske utviklinga og kva ho kan få å seie for samfunnet. Vi meiner at rådet samla sett og i forhold til disponible ressursar har hatt høg måloppnåing i 2025.

Rådsleiar

Sverre Gotaas

Direktør

Tore Tennøe

Innhald

I. Leiarens fråsegn: Teknologi i ein ny verdsorden	1
II. Introduksjon til verksemd og hovudtal	3
III. Aktivitetar og resultat i 2025	5
Samla vurdering av resultat, måloppnåing og ressursbruk i 2025	5
Utgreiing per overordna mål	6
1. Identifisere og debattere store teknologiutfordringar, og bidra til å fremje ein menneske- og miljøvennleg teknologivurdering	6
Prosjekt under strategiområdet «Demokratisk kunstig intelligens»	8
Prosjekt under strategiområdet «Teknologipolitikk innanfor tolegrensene til naturen»	12
Aktuelle tema for nye prosjekt	14
2. Vere oppdatert på kva som går føre seg innan teknologivurdering og teknologisk framsyn internasjonalt	18
3. Aktivt stimulere til ein offentleg teknologidebatt og formidle resultatet av arbeidet til samfunnet generelt	20
4. Sette i verk utgreiingar og heilskapsvurderingar av moglegheitene og konsekvensane til teknologien for samfunnet og den enkelte borgar	22
5. Formidle resultatet av arbeidet til Stortinget og andre myndigheiter	23
Involvering og metode	24
Samarbeid	25
Omtale og vurdering av prioriteringar og ressursbruk	27
Måloppnåing 2025 – eigenvurdering	30
IV. Styring og kontroll i verksemda	32
V. Vurdering av framtidsutsikter	32
VI. Årsrekneskap og økonomi	33
Organisasjon og likestilling	33
Vedlegg	34
1. Medlemmar av Teknologirådet 1. januar 2025 – 31. desember 2028	34
2. Medlemmar i Teknologirådets ekspertgrupper	35
3. Konferansar og møte i regi av Teknologirådet i 2025	36
4. Foredrag og innlegg i 2025	37
5. Årsrekneskap 2025 med noter	40

II. Introduksjon til verksemd og hovudtal

Teknologirådet vart oppretta i 1999 på initiativ frå Stortinget, og vedtektene til rådet vart fastsette ved kongeleg resolusjon 17. november 2000. Her vert Teknologirådets formål slått fast:

«Teknologirådet skal være et uavhengig rådgivende organ for teknologivurdering. Teknologirådet skal arbeide i skjæringspunktet mellom teknologi og samfunn, og bidra til å fremme en menneske- og miljøvennlig teknologiutvikling. Rådet skal ta stilling til teknologiutfordringene og de muligheter som ligger i ny teknologi på alle samfunnsområder, samt fremme en offentlig teknologidebatt og komme med forslag til tiltak.»

Visjonen for Teknologirådet er «teknologiråd for framtidas samfunn». Målet og oppgåvene til rådet er definerte slik i vedtektene:

1. identifisere og debattere store teknologiutfordringer, og bidra til å fremme en menneske- og miljøvennlig teknologivurdering
2. være oppdatert på hva som foregår innen teknologivurdering og teknisk framsyn internasjonalt
3. aktivt stimulere til en offentlig teknologidebatt
4. iverksette utredninger og helhetsvurderinger av teknologiens muligheter og konsekvenser for samfunnet og den enkelte borger
5. formidle resultatet av sitt arbeid til Stortinget, øvrige myndigheter og samfunnet generelt

Verksemda til Teknologirådet har tidlegare vore løyvd over Nærings- og fiskeridepartementet sitt budsjettkapittel for Forskingsrådet. I samband med at Forskingsrådet frå 2025 vart ei bruttobudsjettert verksemd, fekk Teknologirådet løyving i tildelingsbrevet til Forskingsrådet frå Kunnskapsdepartementet, kapittel og post 028521 Norges forskningsråd Spesielle driftsutgifter. Teknologirådet er framleis eit uavhengig rådgivande organ underlagt Nærings- og fiskeridepartementet.

Teknologirådet hadde i 2025 driftsinntekter på 13,8 MNOK. Driftskostnadene var på 12,5 MNOK.

Teknologirådet har 15 medlemmar med bakgrunn frå teknologi, akademisk, samfunns- og næringsliv. Rådsmedlemmar vert oppnemnde for fire år av gongen, med moglegheit for gjenoppnemning éin gong. Noverande råd er oppnemnt for perioden 1. januar 2025 – 31. desember 2028, med Sverre Gotaas som rådsleiar. (Oversikt over rådsmedlemmar – sjå vedlegg 1.) Rådet møtest normalt fem gonger i året, og vedtek hovudlinjene i Teknologirådets arbeid.

Det kjem fram av vedtektene at «Rådet velger selv sine problemstillinger og hvilke arbeids- og vurderingsmetoder som skal legges til grunn», og at «Rådet fastsetter selv

sin forretningsorden». Det kjem òg fram at rådet skal ha sitt eige, uavhengige sekretariat som leiar og gjennomfører prosjekta. Sekretariatet er lokalisert i Oslo, har åtte fast tilsette og vert leidd av direktør Tore Tennøe.

Teknologirådet involverer både ekspertar, avgjerdstakarar, interessentar og lekfolk i arbeidet sitt. For mange prosjekt vert det oppnemnt ei ekspertgruppe med høg kompetanse på feltet. Gruppa bidreg gjennom heile prosessen, frå endeleg utforming av prosjektet til vurdering av moglegheiter og utfordringar, og dessutan forslag til tiltak. Som regel deltek minst ein medlem av Teknologirådet i ekspertgruppene.

III. Aktivitetar og resultat i 2025

Samla vurdering av resultat, måloppnåing og ressursbruk i 2025

I 2025 har Teknologirådet levert 8 publikasjonar og arrangert 11 møte, inklusiv 4 møte for Stortingets teknogruppe. I tillegg til kontakt med komitear, grupper og representantar på Stortinget, har direktøren og andre frå sekretariatet halde om lag 50 innlegg på møte og konferansar rundt i landet.

Teknologirådet har bidrege til offentleg teknologidebatt gjennom ei rekkje intervju og oppslag i redaksjonelle medium.

Teknologirådet har gjennomført samarbeidsprosjekt med aktørar som Datatilsynet, Noregs institusjon for menneskerettar og Nofima.

Utgreiing per overordna mål

1. Identifisere og debattere store teknologiutfordringar, og bidra til å fremje ein menneske- og miljøvennleg teknologivurdering

Teknologirådet skal ifølgje vedtektene identifisere teknologiutfordringane og dei moglegheitene som ligg i ny teknologi på alle samfunnsområde, og dessutan fremje ein offentleg teknologidebatt og komme med forslag til tiltak.

Rådet har i 2025 jobba etter strategien som vart vedteken ved årsskiftet 2023–2024. Formålet med strategien er å prioritere satsingar innanfor mandatet for perioden 2024–2027. Det er teke omsyn til aktuelle samfunnsmessige behov, utviklinga på viktige teknologiområde og potensialet for at rådet skal kunne gje unike bidrag til politikk og samfunnsutvikling i Noreg.

Rådet har valt å leggje vekt på to megatrendar som er nært knytte til teknologiutviklinga og vil gje kraftige og transformative endringar i det norske samfunnet i perioden: Framveksten av generativ kunstig intelligens, og akselererande klimaendringar.

1) Demokratisk kunstig intelligens

Såkalla generativ kunstig intelligens er ein kraftig, nyskapande og generell teknologi. Nyttepotensialet er stort, men samtidig er det fleire typar risiko ved generativ KI.

Teknologirådet vil ta fleire roller i perioden:

- Radar for regulering og ny politikk
- Pådrivar for samfunnsnyttig KI
- Arena for å adressere KI-risiko
- Demokratilab for KI

2) Teknologipolitikk innanfor tolegrensene til naturen

Seks av dei ni tolegrensene til planeten er overskridne, og så å seie all politikk blir prega av klimaendringar og ressursknappleik, med geopolitisk uro og auka regionalisering som bakteppe. Teknologi står sentralt både som årsak og mogleg løysing.

Teknologirådet skal vere ein kunnskapsbasert premissleverandør for koplinga mellom klima-, teknologi-, miljø- og næringspolitikk. Rådgivingsarbeidet vårt vil følgje tre hovudspor:

- Radar for ny climateknologi.
- Sette natur- og ressursbruk under debatt.
- Utvikle scenario for å stressteste klimatilpassing og forsere omstillinga i møte med tolegrensar og vippepunkt.

Teknologirådets arbeidsmetodar og møteplassar

Det vert lagt vekt på metodar som involverer lekfolk og interessantar i tillegg til fagekspertar. Begge megatrendane held høgt tempo og har stor og brei endringskraft, og rådet vil derfor prioritere ulike metodar for framtidsanalyse i perioden. Rådet vil også aktivt og kritisk prøve ut kunstig intelligens som arbeidsverktøy.

Utvikling av nye prosjekt

Med bakgrunn i at nye medlemmar av Teknologirådet vart utnemnte for ein fireårsperiode frå 1. januar 2025, var det naturleg å prioritere å jobbe mykje med idear til nye prosjekt som rådet kunne vurdere våren 2025. Rådet vedtok å setje i gang prosjekta scenario for kraftig kunstig intelligens, kunstig nærleik, datasenter i Noreg og digital separasjon. I 2. og 3. kvartal 2025 vart det rekruttert fire ulike ekspertgrupper til nye prosjekt. Desse prosjekta kom i tillegg til allereie pågåande prosjekt, og faste, årlege prosjekt som teknotrendar for Stortinget, personverndagen, EPTA-rapporten og samarbeidet med Noregs institusjon for menneskerettar.

Prosjekt under strategiområdet «Demokratisk kunstig intelligens»

Strategisk framsyn i norsk politikk

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Hyppigare kriser, rask teknologiutvikling og nausdynt omstilling gjer framtida meir uføreseieleg enn på lenge. Eksterne sjokk, som pandemien, krigen i Ukraina og energikrisa, har vist kor raskt planar kan bli utdaterte. Samtidig vert nye teknologiar som KI og syntetisk biologi utvikla i høgt tempo, ofte utan globale spelereglar, og medan respekten for internasjonale institusjonar vert svekt.

Framsyn er eit samleomgrep for metodar som hjelper avgjerdstakarar å utforske ulike moglege framtider og klargjere uvisse og vegval. Strategisk framsyn handlar om å kople slike innsikter systematisk til politikkutvikling og forvaltning, for å gjere avgjerder meir robuste. Land som Finland, Wales, Canada og Singapore har allereie teke i bruk strategisk framsyn som ein integrert del av planlegging og politikk, medan det er mindre utbreidd i Noreg.

Gjennomføring

Teknologirådet har publisert [den første](#) av to prosjektrapportar, om metodar for strategisk framsyn, og rekruttert ei [ekspertgruppe](#) til arbeidet med den neste rapporten, om korleis desse metodane kan integrerast i politikkutvikling og forvaltning i Noreg. Det er òg arrangert eit ope [nettmøte](#) om metodar for framsyn og om Finlands nye nasjonale framsynsrapport.

Scenario for kraftig kunstig intelligens

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Mange meiner at kunstig intelligens som overgår menneskelege evner på dei fleste område kan vera mogleg i løpet av få år. Dette blir ofte omtalt som kunstig generell intelligens (KGI) eller superintelligens, og kan hende frå få år til mange tiår fram i tid. [Prosjektet](#) tek utgangspunkt i at store framsteg kan kome raskt, og at det derfor vil vere nyttig å førebu seg allereie no.

KGI kan bli ein samfunnsomveltande teknologi: Den kan akselerere, forbetre og effektivisere, men også bli vanskeleg å forstå, styre og tilpasse i tråd med menneskelege verdiar og demokratiske prinsipp. Prosjektet skal kartleggje kva nye og kraftigare former for kunstig intelligens kan innebere, identifisere moglegheiter og utfordringar for Noreg, og kome med innspel til ny politikk.

Gjennomføring

Teknologirådet har rekruttert ei ekspertgruppe for prosjektet, og gjennomført første møte med gruppa. Prosjektet vil involvere interessentar og lekfolk i utforming og diskusjon av scenario. I desember vart det gjennomført ein workshop med interessentar.

Rådet skal skrive to rapportar i samband med prosjektet: Den første vil gi ei oversikt over viktige omgrep og definisjonar innanfor kraftig KI og korleis teknologiutviklinga kan sjå ut framover. Rapport nummer to vil ha scenario for korleis kraftig KI kan påverke viktige samfunnsområde i Noreg.

Kunstig nærleik

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Millionar av menneske bruker kunstig intelligens som venn, kjærast eller psykolog. Bruken av sosiale KI-verktøy aukar i takt med nye teknologiske framsteg, og både minnet og realismen blir forbetra raskt. Ikkje berre kan KI-botane svare på spørsmål og søkje opp informasjon på nettet, men dei blir også stadig betre på å simulere nærleik, empati og kjensler. KI-botane kan bidra til positive helseeffektar eksempelvis i form av redusert einsemd eller at digitale tenester vert forbetra, men utviklinga inneber også ein auka risiko for nye avhengnadsmonster, skjult påverknad og kjenslemessig manipulasjon. Teknologirådets prosjekt skal vurdere korleis den nye nærleiken kan påverke menneske og samfunn.

Gjennomføring

[Prosjektet](#) vart vedteke på møte i Teknologirådet i juni (?), og det vart rekruttert ei breitt samansett ekspertgruppe for prosjektet. Møte i ekspertgruppa vart gjennomførte i oktober og november, med diskusjon av disposisjon og første utkast til rapport. Kunstig nærleik vart også vald ut som éin av Teknologirådets [fem trendar til Stortinget](#) for 2026. Det vil verte gjennomført to møte i ekspertgruppa og publisert ein rapport med tilrådingar frå gruppa første halvår 2026. Arbeidet med å førebu eit lekfolkpanel, der innbyggjarar får teste og diskutere teknologien vart også starta i 2025 og gjennomførast første kvartal 2026.

Teknotrendar for Stortinget

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Ein av Teknologirådets oppgåver er å følgje med på signal og kartleggje teknologitrendar som kan bli viktige for samfunnsutviklinga, og formidle desse til Stortinget og andre styresmakter. Kvart år ved årsskiftet presenterer Teknologirådet nokre utvalde trendar for Stortingets teknogruppe og offentlegheita elles. Dette er trendar som vil bli relevante for stortingsrepresentantane i det komande året, og er dessutan eit utgangspunkt når Teknogruppa skal velje tema for møte gjennom året.

Gjennomføring

Teknologirådet legg vekt på å velje trendar som både er teknologirelaterte, interessante, og relevante for norsk politikk. Funna vert presenterte i ein eigen rapport. Gjennom året jobbar Teknologirådet med å fange opp og vurdere ei rekkje ulike kandidatar til trendar. I utvalet og vurderinga av trendane blir både rådsmedlemmar og andre ekspertar konsulterte.

Fem teknotrender for Stortinget i 2025:

- Kunstig intelligens lærer seg å tenkje før han snakkar.
Den raske utviklinga av kunstig intelligens med evne til å resonnere, planleggje og handle, gjer at kunstig generell intelligens kan vere berre få år unna.
- Digital separasjon mellom USA og Europa.
Medan EU vil ha tryggleik på nett og sikker KI, kastar USA regulering på sjøen for å sikre seg global teknologisk dominans.
- Kvanteteknologi kan oppdage skjulte truslar, viktige ressursar og nye materiale.
Sensorar og programvare kan bli Noregs fortrinn i eit nordisk samarbeid.
- Teknokjempene blir kraftgigantar.
Energitørsten til kunstig intelligens vil ingen ende ta, og i ei ny rolle hamstrar og byggjer teknologiselskapa no ut kraft som aldri før.
- Gullalderen til solkrafta kan setje Noreg i skuggen.
Solkraft er den raskast veksande energikjelda i historia, medan Noreg er tregast i Europa på å ta henne i bruk.

Trendane vart lagt fram i eit ope nettmøte i Stortingets teknogruppe i februar 2025, med kommentarar frå stortingsrepresentantane Grunde Almeland (V), Nikolai Astrup (H), Torgeir Knag Fylkesnes (SV) og Marit Knutsdatter Strand (Sp). Seinare har trendane vorte presenterte og diskuterte ved mange høve, mellom anna for ei rekkje departement og direktorat. Trendane har òg vorte brukte som utgangspunkt for fleire møte i Stortingets teknogruppe, i prosjekt i Teknologirådet, for involvering av innbyggjarar, med meir.

Generativ KI i kunnskapsarbeid

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Generativ KI har ei todelt betydning for Teknologirådet. Teknologien er i rask utvikling, og er viktig for samfunnet. Dette er viktige tema for våre råd til Stortinget, og teknologien er sentral premiss i fleire av prosjekta våre. Samtidig har teknologien eit potensial til å transformere korleis kunnskapsarbeidarar jobbar, noko som òg gjeld oss som jobbar med teknologivurdering.

Både for å få førstehandskjennskap til teknologien, og for å prøve ut bruk av generativ KI i teknologivurdering, gjennomfører vi [eit prosjekt](#) for å identifisere eigna bruksområde og vurdere ulike etiske dilemma og risikoar. Prosjektet er fase to av eit prosjekt som vart gjennomført i 2024.

Gjennomføring

Alle tilsette har i august–oktober 2025 testa, evaluert og dokumentert korleis dei har nytta generativ KI i eigne arbeidsoppgåver. Prosjektet vil munne ut i ein rapport som vert lansert i første kvartal 2026.

Førebels innsikter har vorte presenterte på ein internasjonal konferanse i Wien i juni, for ITA – Institute of Technology Assessment (Austerrike) og for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet.

Teknologi og menneskerettar

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Teknologirådet og Noregs institusjon for menneskerettar (NIM) samarbeider om å setje aktuelle og politisk relevante trendar innan teknologi og menneskerettar på dagsordenen. Målet er å belyse rettslege og teknologiske problemstillingar på område der NIM og Teknologirådets ekspertise utfyller og styrkjer kvarandre.

Gjennomføring

Den felles rapporten [Superintelligens, makt og menneskerettigheter](#) vart lansert den 5. desember i [eit møte](#) på Pressens hus i Oslo. Rapporten vart mellom anna omtalt i ei lengre [sak](#) i ComputerWorld, og i ein kronikk i Dagens Næringsliv: [Demokratiet kan bli taperen i tekologarkens tidsalder.](#)

Prosjekt under strategiområdet «Teknologipolitikk innanfor tolegrensene til naturen»

Datasenter i Noreg

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Etterspurnaden etter datasenterkapasitet er venta å verte dobla fram mot 2030, særleg på grunn av kappløpet innan kunstig intelligens (KI). Noreg har særleg gode føresetnader for utbygging av datasenter, og er venta å få ein større del av marknaden enn samanliknbare land. Datasenter er ei lønnsam eksportnæring og utgjer kritisk digital infrastruktur, men næringa har eit stort og aukande ressursbehov.

Målet med prosjektet er å gi eit kunnskapsgrunnlag for å forstå datasenternæringa, teknologien og moglege konsekvensar for samfunnet, og å identifisere politiske vegval og tiltak for Noreg.

Gjennomføring

Teknologirådet har rekruttert ein ekspertgruppe til prosjektet (sjå vedlegg 2), og det er gjennomført tre møte i gruppa. Prosjektet er presentert i ulike samanhengar, m.a. på eit rundebordarrangement i regi av Høgres stortingsgruppe, på eit EPTA-møte i Bern og for studentar. Prosjektet vil munne ut i ein rapport i andre kvartal.

ARRIVAL – mat frå laboratoriet

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

Matproduksjon bidreg både til store klimautslepp og naturinngrep. Mange aktørar og miljø jobbar derfor med å utvikle nye metodar for å produsere mat og råvarer. Ei retning kallast cellebasert landbruk, og handlar om å produsere tradisjonelle landbruksprodukt som kjøtt, egg og meieriprodukt på nye måtar. Døme er kjøttproduksjon basert på dyrking av muskelceller frå storfe eller presisjonsfermentering for framstilling av egg og mjølk.

Cellebasert landbruk kan truleg bidra til lågare klimautslepp og meir effektiv produksjon av råvarer. Samtidig er det utfordringar knytte til oppskalering av produksjon, aksept hos forbrukarar og påverknad på arbeidsplassar, distrikts- og næringsutvikling.

[ARRIVAL](#) vert leidd av Nofima, som er leiande innan cellebasert landbruk i Noreg. Målet med prosjektet er å utforske nye teknologiske moglegheiter for matproduksjon, og å undersøkje etiske og samfunnsmessige effektar dette kan ha på samfunnet i framtida. Prosjektet er finansiert av Noregs forskingsråd, og partnerar i prosjektet i tillegg til Teknologirådet, er Nofima, Sintef Industri, Oslomet, Ruralis, Nortura AS, Norilia AS og TINE AS.

Gjennomføring

Teknologirådet har i 2025 ferdigstilt ei horisontskanning og publisert rapporten [Cellebasert landbruk – Seks trender for fremtidens mat](#) i juli. Identitet og verdier, etikk, kriseforståing og behovet for mattryggleik vil påverke korleis teknologien blir teken i bruk. Teknologirådet har òg publisert kortrapporten [Cellebasert landbruk: kjøtt, melk og egg uten dyr](#). Fleire land satsar, medan andre innfører forbod mot dyrka kjøtt. Notatet forklarar cellebasert landbruk, og kva det kan bety for samfunn og næring.

Energitransformasjonen i Noreg og Europa

Derfor gjennomfører Teknologirådet dette prosjektet

For å nå EUs mål om karbonnøytralitet innan 2050, krevst ei grunnleggande og rask omstilling av energisystema. Prosjektet analyserer dei teknologiske og industrielle utfordringane knytt til overgangen i ulike land og regionar, samt samfunnet si evne til å handtere dei sosiale konsekvensane av energiomstillinga.

Gjennomføring

20 medlemmar i det europeiske nettverket for parlamentarisk teknologivurdering (EPTA) – inkludert Japan og USA – har samarbeidd om [ein felles rapport](#), og Teknologirådet har utarbeidd det norske bidraget.

Kvar medlem gjev sine perspektiv og røynsler innanfor tre hovudtema:

- Endring av energimiksen for å nå klimanøytralitet
- Teknologiske konsekvensar av politiske val
- Samfunnet si aksept og den politiske berekrafta i energiomstillinga

Rapporten har òg eit samandrag som samanfattar fellestrekk og forskjellar mellom medlemslanda. Analysen vart presentert og diskutert av eit panel med parlamentarikarar og ekspertar på EPTA-konferansen i Det franske senatet i Paris i oktober, samt i eit seminar i Europaparlamentet i Brussel i desember.

Aktuelle tema for nye prosjekt

Det vert berre igangsett prosjekt som rådet er overtydd om at det er riktig å satse på, og som det er ressursar til. Viktige kriterium i vurderinga er at prosjektet møter aktuelle samfunnsmessige behov, at teknologi er ein viktig komponent, og at det er potensial for at Teknologirådet kan gje unike bidrag til politikkutvikling. I tillegg skal nye prosjekt følgje dei strategiske satsingane til rådet.

Teknologirådet lagar som nemnt ovanfor ei årleg oversikt over viktige **teknologi- og samfunnstrendar** for Stortinget. Dette arbeidet er eit viktig ledd i utviklinga av rådet sine eigne prosjekt.

Nedanfor er ei oversikt over trendane som vart utarbeidde for 2025, og korleis dei er brukte vidare i arbeidet i løpet av året:

- *Kunstig intelligens lærer seg å tenkje før den snakkar.*
Den raske utviklinga av kunstig intelligens med evne til å resonnerer, planlegge og handle, gjer at kunstig generell intelligens kan vere berre få år unna. Rådet har følgd opp denne trenden med eit eige prosjekt for å utvikle ulike scenario for kraftig kunstig intelligens. Prosjektet nyttar ei ekspertgruppe og ulike former for involvering.
- *Digital separasjon mellom USA og Europa.*
Trenden plasserer strategisk autonomi og digital suverenitet på agendaen. Dette har vore følgd opp på ulike måtar i tre møte i Stortingets teknogruppe og i datasenter-prosjektet. I tillegg vart digital suverenitet og personvern sett som tema for samarbeidet med Datatilsynet for Personverndagen i januar 2026.
- *Kvanteteknologi kan oppdage skjulte truslar, viktige ressursar og nye materiale.*
Temaet vart følgd opp med nettmøtet [Dette bør med i en norsk kvantestrategi](#), der ulike ekspertar og politikarar ga innspel til viktige element i ein ny strategi.
- *Teknokjempene vert kraftgigantar.*
Rådet sette våren 2025 i gang prosjektet Datasenter i Noreg, med ei breitt samansett ekspertgruppe. Det har blitt gjeve innspel på høyringar og til media, og rapport er venta våren 2026.
- *Gullalderen til solkrafta kan setje Noreg i skuggen.*
Temaet overvakast.

Teknologirådet har òg gjennom hausten 2025 utarbeidd ein trendrapport med fem aktuelle teknologitrendar for 2026 som vart publisert i januar 2026. Rapporten vil saman med strategien fungere som eit utgangspunkt for å diskutere idear til nye prosjekt i rådet. Nedanfor er ei oversikt over trendane:

Fem teknotrenderar for Stortinget i 2026:

- Verdsrommet vert fylt opp av satellittar, private selskap – og våpen
Kina og USA konkurrerer om teknologisk dominans og strategisk kontroll i verdsrommet, medan låge jordbanar vert fylte opp av kommersielle satellittar.
- Autonome dronar kryssar grenser
På frontlinja i Ukraina står dronar no bak fleirtalet av dødsfalla. Samtidig blir europeisk luftrom utsett for stadig meir avansert hybridkrig.
- Chatboten vert bestevenn, terapeut og kjærast
Bruken av empatiske KI-praterobotar eksploderer i samfunnet, og barn og unge er storforbrukarar.
- Megabatteri kan auke beredskapen og spare Noreg for nettutbygging
Straumnettet må i dag byggjast for timane i året med høgast bruk. Store batterikonteinarar kan ta unna toppane og styrkje beredskapen.
- Mineral flyttar teknokappløpet under bakken
Kinas kontroll over sjeldne jordartar sette ein stoppar for Trumps tollkrig. Avansert teknologi, forsvar, industri – og samfunn – er heilt avhengige av kritiske mineral.

I tillegg har Teknologirådet på rådsmøte i løpet av året fått innspel frå eksterne innleiarar og rådsmedlemmar om relevante tema som kan verte aktuelle for vidare utforskning i arbeidet til rådet. Innlegga vert følgde av spørsmål frå og diskusjon med rådet.

I 2025 har rådet fått presentert desse temaa:

Nasjonal tryggleik og risikostyring

Rådsmedlem Hedvig Moe er partnar og advokat i Advokatfirmaet Thommessen og tidlegare assisterande sjef i PST. Ho påpeika at nasjonal tryggleik har vorte eit langt viktigare omsyn for norske verksemdar enn for berre få år sidan, og omfattar risiko knytt til både regulering, omdømme og tryggleik. Den nye geopolitiske situasjonen, endra tryggingsarkitektur og framveksten av kunstig intelligens er blant trendane som pregar utviklinga.

Anvendt kunstig intelligens

Rådsmedlem Morten Goodwin er professor i kunstig intelligens ved Universitetet i Agder og nestleiar ved Senter for kunstig intelligensforskning. Han jobbar med store forskingsprosjekt innan anvendt KI, mellom anna helse, utdanning og industri, og peika på aktuelle moglegheiter og utfordringar med teknologien og den raske utviklinga.

Norsk romverksemd i ein ny tryggingspolitisk situasjon

Noreg har ein veksande romindustri, den største kommersielle antennenparken i verda på Svalbard, og utskytingsbasar på Andøya, og satellittar har vorte naudsynte for alt frå kommunikasjon til banktenester. Talet på satellittar i bane rundt jorda aukar raskt, og rommet har vorte ein ny arena for stormaktrivalisering og tryggingspolitikk. Ole Morten Olsen, direktør for næringsutvikling og innovasjon ved Norsk romsenter, haldt presentasjon og svarte på spørsmål.

Moderne industriproduksjon og digitalisering av prosessar

Rådsmedlem Solveig Steinsland er kybernetikar og leiar for digitalisering i Vianode, ein produsent av anodemateriale til elbilbatteri. Vianode er i oppstarten med fabrikk på Herøya, der anodematerialet kan produserast med 90 % lågare CO2-utslepp. Ho peika på at bruk av KI er viktig for konkurransekrafta.

KI og etikk

Rådsmedlem Magnus Stavik Rønning er utdanna innan filosofi og matematikk frå Universitetet i Oslo, har eit doktorgradsprosjekt innan kunstig intelligens og etikk ved UiA og jobbar som rådgivar i DNB med dataetikk og personvern. Han trakk fram at KI-etikk er delvis overlappende med dataetikk. Men dagens strukturar er laga for at det er menneske som har roller og ansvar – korleis kan dette automatiserast?

Stortingsvalet 2025 og teknologipolitikken framover

Rådet fekk innspel og analysar av valet frå avtroppande medlemmar av styret i Teknograppa i september 2025. Marit Knutsdatter Strand (Sp), Solveig Vitanza (Ap), Torgeir Knag-Fylkesnes (SV), Grunde Almeland (V) og Marius Arion Nilsen (Frp) deltok i møtet, og ga sine vurderingar både av valkampen, kva saker som nådde opp og av valresultatet, og korleis politikken vil bli prega dei neste fire år av den nye mandatfordelinga. I tillegg gav dei boda sine på kva som blir viktige teknologisaker framover.

KI-regulering og digitaliseringspolitikk i EU og Kina

Magnus Jorem er spesialutsending for IKT-politikk ved den norske EU-delegasjonen i Brussel og har tidlegare hatt tilsvarande rolle ved den norske ambassaden i Beijing. Digital politikk er høgt prioritert i den nye Europakommisjonens politiske program og er tett knytt til satsingsområde som konkurransekraft, innovasjon, tryggleik, demokratisk bevaring og grøn omstilling. Samtidig har den internasjonale konkurransen om kunstig intelligens vorte kraftig tilspissa.

Teknologi i havbruksnæringa

Rådsmedlem Tomas Tømmerås i Nordlaks fortalde om bruken av teknologi i havbruksnæringa. Det vert gjort mykje teknologiutvikling, mellom anna skal semi-lukka anlegg på plass på slutten av året. Det blir skote lus med laser som fungerer med kamera og biletgjenkjenning, og sensorar og KI gir betre avgjerdsstøtte rundt for, vekt, lus og helse. Det skjer også mykje innan automatisering av slakting og foredling av fisken.

Digitale løysingar i helse

Rådsmedlem Kari Dyb ved Nasjonalt senter for e-helseforskning og UiT delte om forskingsfeltet sitt som dreier seg mykje om kvifor det er utfordrande å ta i bruk nye digitale løysingar på helsefeltet. Ho peika på at medan det vellykka prosjektet e-resept «sette straum på papir», grip andre digitaliseringsprosjekt inn i måten vi løysar oppgåver på og i profesjonsrelasjonar, og er vanskelegare å lykkast med.

Herøya industripark – introduksjon og omvising

Teknologirådet fekk ein introduksjon til Herøya industripark som har ei lang historie og vekt på innovativ og berekraftig industri. Rådet fekk også ei omvising på industriområdet.

Sjeldne jordartmetall

REEtec er ei norsk teknologibedrift som har utvikla ein ny og miljøvennleg teknologi for framstilling av dei sjeldne jordartmetalla neodymium og praseodymium. Desse vert brukte til å lage sterke permanentmagnetar, som igjen vert brukte i elbilmotorar og andre fornybarteknologiar. Pål Grimsrud frå REEtec innleidde, og svarte på spørsmål frå rådet.

Thorium og kreftterapi

Industrigründer Alf Bjørseth innleidde om Thor Medical, som tek sikte på å levere nøkkelisotopar for målretta alfaterapiar i kreftbehandling. Teknologien til selskapet eliminerer behovet for atomreaktorar og syklotronar, og skal tilby ein meir effektiv og miljøvennleg tilnærming enn tradisjonelle metodar.

Karbonfangst og -lagring

Heidelberg Materials Brevik er ein sentral del av Langskip, Noregs største klimasatsing nokosinne og Europas første komplette CCS-verdikjede. Sementfabrikken i Brevik skal årleg fange inn rundt 400 000 tonn karbondioksid som vert omdanna til væskeform, frakta med skip og lagra under havbotnen utanfor Bergen. Pia Prestmo orienterte om prosjektet.

2. Vere oppdatert på kva som går føre seg innan teknologivurdering og teknologisk framsyn internasjonalt

«Rådet skal følge med på den teknologiske utviklingen som skjer internasjonalt, og bidra til at Norge raskt fanger opp og tar stilling til nye teknologiutfordringer», heiter det i vedtektene. Teknologirådet har dessutan som oppgåve å «være oppdatert på hva som foregår innan teknologivurdering og teknisk framsyn internasjonalt».

Rådet deltek i ei rekkje nasjonale og internasjonale samarbeidsprosjekt, møteplassar og arenaer.

Internasjonalt samarbeid om parlamentarisk teknologivurdering (EPTA)

Teknologirådet er Noregs medlem av Det europeiske nettverket for parlamentarisk teknologivurdering (EPTA). EPTA har stor verdi for Teknologirådets arbeid, mellom anna ved omfattande kunnskapsdeling om teknologitrender og arbeidsmetodar, årlege leiarsamlingar og parlamentskonferansar, og utarbeiding av fellesrapportar om eit aktuelt tema. Teknologirådet har teke ei aktiv rolle i samarbeidet, og har hatt presidentskapet tre gonger, sist i 2024.

EPTA har vakse mykje dei seinare åra, og møter stor internasjonal interesse, òg utanfor Europa. Japan, Chile, Sør-Korea, Spania og Litauen er dei seinare åra tekne opp som assosierte medlemmar. EPTA har no 26 medlemmar som er knytte til dei respektive parlamenta sine.

Franske Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPECST) har hatt presidentskapet i EPTA i 2025. Det vart gjennomført eit toppleiar møte i Loire våren 2025, og ein konferanse i senatet i Paris i oktober 2025. Rapporten [Transforming the energy mix](#) vart publisert i samband med konferansen. Teknologirådet skreiv Noregs bidrag, og var med på lansering av rapporten i Paris. Rapporten har bidrag frå 20 medlemmar av EPTA-nettverket i Europa, USA og Japan som viser kva endringar dei må gjere i energisystemet for å nå karbonnøytralitet innan 2050, og teknologiske og samfunnsmessige utfordringar på vegen.

Det vart òg gjennomført eit Practitioners' meeting i Bern same veke som EPTA-konferansen, der prosjektleiarar frå dei ulike medlemslanda møttest for å utveksle erfaringar om metode og aktuelle faglege tema. Teknologirådet var representert med tre prosjektleiarar, og ansvarleg for to framlegg.

I tillegg presenterte Teknologirådet innsikter om “Use of generative AI for technology assessment” på den globale konferansen for teknologivurdering i Wien i juni 2025.

Horisont-skanning og teknologisk framsyn

Ein viktig del av arbeidet for dei tilsette i Teknologirådet er å kontinuerleg overvake internasjonale trendar for teknologiutvikling. Målet er å tidleg fange opp utvikling som vil verte viktig for Noreg. Dette er ein viktig og løpande del av arbeidet med alle prosjekt rådet gjennomfører.

Teknologirådet arbeidar med å ta i bruk og forbetre eigne framsynsmetodar. I 2025 har rådet brukt horisontskanning og scenario i fleire prosjekt og publikasjonar, som til dømes:

- Teknotrenderar for Stortinget
- Personverntrenderar
- Arrival – mat frå laboratoriet
- Teknologiske gjennombrot

I tillegg til eigne framsynsprosjekt, jobbar Teknologirådet med forslag til korleis teknologisk framsyn kan inngå meir systematisk i norsk politikk og forvaltning. Direktør Tore Tennøe er med i OECD Government Foresight Community, og deltok mellom anna på årsmøtet i Paris 6.–7. oktober, der temaa var *Foresight in the Age of AI*, og *Rematerialisation of the Global Economy: Implications for the Futures of Economic Security*.

3. Aktivt stimulere til ein offentlig teknologidebatt og formidle resultatet av arbeidet til samfunnet generelt

Foredrag og debattar

Det er halde om lag 50 foredrag, innlegg og deltaking i paneldebattar på ulike konferansar og møte i 2025. Rådet opplever stor etterspurnad etter presentasjonar i tilknytning til både nyare og eldre prosjekt, i år òg særskilt når det gjeld teknotrender kopla til den nye tryggleikspolitisk situasjonen. Talet på innlegg er lågare i 2025 enn dei to åra før (kor det var svært mange knytt til gjennombrøtet for generativ kunstig intelligens). Dette har mellom anna samanheng med kapasitet og interne prioriteringar. Teknologirådet gjer grundig arbeid med presentasjonane og tilpassing til dei ulike temaa og målgruppene.

Møte i regi av Teknologirådet

Teknologirådet har i 2025 arrangert elleve større møte – fleire på nett, men òg fysiske møte, både på Stortinget og i eksterne lokale. Nettmøte gjer at rådet når ut til eit større publikum, ved at terskelen blir lågare og alle interesserte kan delta, uavhengig av geografi. Strømming av flest mogleg opne møte er eit klart mål, og opptak har vorte lagt ut i ettertid for å vere tilgjengelege for fleire. Møte i Stortingets teknogruppe vert vekselvis gjennomførte som lukka møte på Stortinget og som opne, digitale møte. (For full oversikt over møte, sjå vedlegg 3.)

Media

Teknologirådet har, både på eige initiativ og på førespurnad frå journalistar, hatt ei rekkje medieoppslag i både nasjonale og regionale medium, fagpresse m.m., og delteke i fleire podkastar og radioprogram. Direktøren og prosjektleiarane vert ofte brukte som ekspertar for å tolke og forklare hendingar og nye trendar.

Direktøren og ulike tilsette har stilt opp i ei rekkje intervju i løpet av året. Både tidlegare og nyare rapportar og analysar vekker interesse. Blant temaa som har vore omtalte i pressa i 2025 er:

- Kunstig superintelligens:
 - Kronikken [Demokratiet kan bli taperen i tekologarkenens tidsalder](#) i Dagens Næringsliv
 - Kommentaren [Skal vi bruke oljepengene til å finansiere en statlig, nasjonal KI-infrastruktur?](#) i Computerworld.
 - [«Sterk KI» kan snart bli virkelighet, advarer Teknologirådet](#). Sak i Digi basert på Teknologirådets trendrapport
- Digital autonomi:
 - [Sjefen for Teknologirådet advarer om digital sårbarhet: – Vi har fått en vekker](#). Intervju i Morgenbladet
 - [Blir KI en Pandoras eske?](#) Intervju i Tekna Magasinet
- KI-agenter:
 - [Ekspertene deler sine beste KI-tips – dette kan chatbotene gjøre for deg i hverdagen](#). Dobbeltside i Aftenposten og Adresseavisen basert på bidrag fra Teknologirådets direktør Tore Tennøe og rådsmedlem Morten Goodwin

Det har òg vore interesse for tema som maktkonsentrasjon og eigarskap i store teknologiselskap og sosiale medium, ny transportteknologi, tryggleik i heimeteknologi knytt til internett, og datasenter.

Eigne kanalar

- Nettsidene Teknologirådet.no, der alle nye rapportar og dokument vert gjort tilgjengelege, og som jamleg vert oppdaterte med nyheitssaker om Teknologirådets prosjekt, arrangement og annan aktivitet.
- Blogg på nettstaden med mål om å formidle interessant teknologiutvikling på ulike felt i ein tidleg fase. Teknologirådet jobbar kontinuerleg med skanning av trendar og innhenting av informasjon til prosjekt, og ein blogg er ein god kanal for å formidle observasjonar og analysar fortløpande. I 2025 har rådet publisert ni bloggartiklar, mellom anna: [Disse gjennombruddene preget 2024](#), [Skal norsk politi få bruke ansikts-gjenkjenning på gata?](#), [Verdensrommet rustes for stjerneekamp](#) og [Fra historisk amerikansk klimapakke til full brems](#).
- Elektronisk nyheitsbrev med høg opnings- og klikkfrekvens. Det vart sendt om lag 25 nyheitsbrev i 2025.
- Sosiale medium: Side på LinkedIn som vert brukt aktivt.

4. Sette i verk utgreiingar og heilskapsvurderingar av moglegheitene og konsekvensane til teknologien for samfunnet og den enkelte borgar

Teknologirådet har i 2025 levert følgjande rapportar:

- Teknotrender for Stortinget 2025
- Innbyggerverksted: Kunstig intelligens i offentlige tjenester
- Norsk romvirksomhet i en ny tid
- Cellebasert landbruk – Seks trender for fremtidens mat
- EPTA-rapport 2025: Transforming the energy mix
- Metoder for strategisk fremsyn – En verktøykasse for robust politikkutvikling
- Cellebasert landbruk: kjøtt, melk og egg uten dyr
- Superintelligens, makt og menneskerettigheter

5. Formidle resultatet av arbeidet til Stortinget og andre myndigheiter

Kontakt med Stortinget

Teknologirådet har delteke i høyringar og hatt møte med og levert innspel til komitear, fraksjonar og enkeltrepresentantar om pågåande prosjekt.

Teknograppa på Stortinget

I 2014 etablerte teknologi-interesserte stortingsrepresentantar ei eiga gruppe dedikert til ny teknologi og politikk. Bakgrunnen var at ny teknologi ofte pregar politikken på Stortinget, men at diskusjonen kan kome for seint.

Teknograppa er ein tverrpolitisk møteplass for å forstå kva den teknologiske utviklinga kan innebære og kva som er mogleg å gjere. Målet med gruppa er å vere Stortingets radar for ny teknologi. Teknologirådet er fast sekretariat, og bidreg med innspel til tema og gjennomføring av møte.

Styret for Stortingets teknogruppe vart valt hausten 2021:

- Marit Knutsdatter Strand (Sp), Forsknings- og utdanningskomiteen (leiar)
- Grunde Almeland (V), Familie- og kulturkomiteen (nestleiar)
- Nikolai Astrup (H), Energi- og miljøkomiteen
- Torgeir Knag Fylkesnes (SV), Næringskomiteen
- Solveig Vitanza (Ap), Næringskomiteen
- Marius Arion Nilsen (FrP), Energi- og miljøkomiteen

Etter stortingsvalet vart det valt nytt styre for perioden 2025–2029:

- Solveig Vitanza (Ap) (leiar)
- Grunde Almeland (V)
- Marius Dalin (MDG)
- Mahmoud Farahmand (H)
- Marius Arion Nielsen (FrP)
- Bård Ludvig Thorheim (H)

Det har i 2025 vore gjennomført fire møte i gruppa. Det har i tillegg vore halde fleire styremøte der Teknologirådets direktør har delteke. Dei fire teknogruppe-møta har vore:

- [Hvordan kan Norge møte dronetrusselen?](#)
- [Norsk romstrategi i en ny sikkerhetspolitisk situasjon](#)
- [Digital sikkerhet i en usikker verden](#)
- [Teknotrender for Stortinget i 2025](#)

I tillegg har styremedlemmar i Teknograppa delteke i panel og med innleiingar på fleire andre av Teknologirådets møte i 2025.

Kontakt med andre myndigheiter

Teknologirådet har i 2025 halde presentasjonar for ei rekkje departement og offentlege verksemder, mellom anna LMD, NFD, KLD, KKD, JD og fire gonger for DFD, og DFØ, Digdir, Skatteetaten, Statens vegvesen og Helsedirektoratet (sjå liste over innlegg i vedlegg 4). Rådet har på førespurnad òg gitt innspel om teknologiutviklinga til pågåande utgreiingar.

Involvering og metode

«Rådet velger selv sine problemstillinger og hvilke arbeids- og vurderingsmetoder som skal legges til grunn. Det skal legges vekt på metoder som involverer lekfolksskjønnet direkte i vurderingene», går det fram av Teknologirådets vedtekter.

I strategien til rådet kjem det fram at i tråd med mandatet vårt vil Teknologirådet prioritere ulike metodar for framtidsanalyse som kan vere nyttige for norsk politikk, og legge vekt på metodar som involverer lekfolk og interessentar i tillegg til fagekspertar.

Teknologirådet har i 2025 arbeidd med framsyn og involvering på fleire område:

Demokratilab for kunstig intelligens

Generativ kunstig intelligens kjem tett på folk i mange livshendingar, og reiser viktige verdspørsmål og etiske dilemma. Teknologirådet skal gjennom strategiperioden (2024–2027) involvere lekfolk og ramma partar i spørsmål om kunstig intelligens. I dette arbeidet skal vi ta i bruk og utvikle nye metodar for involvering og eksperimentering med teknologien.

I 2025 har rådet publisert ein rapport om KI i offentlege tenester basert på ein innbyggjarverkstad i slutten av november 2024, og halde eit ope nettmøte om temaet som vakte stor interesse.

I 2025 etablerte Teknologirådet eit nytt framsynsprosjekt om scenario for kraftig kunstig intelligens. Som del av prosjektet vart det gjennomført ein scenarioverkstad med interessentar og ekspertar, som bidrog med innspel til utviklinga av scenarioa.

Rapporten «Innbyggjarverkstad: Kunstig intelligens i offentlege tenester», basert på innspel frå innbyggjarar, vart lansert. Rapporten vart presentert på eit ope møte med over 300 påmelde deltakarar. Digitaliseringsminister Karianne Tung heldt innlegg og deltok på møtet.

Strategisk framsyn

Teknologirådet har òg etablert eit nytt prosjekt om strategisk framsyn i norsk politikk. Ei ekspertgruppe er oppnemnd, og den første av to delrapportar, [Metoder for strategisk framsyn – En verktøykasse for robust politikkutvikling](#) vart publisert hausten 2025. Rapporten gjev ei oppdatert og systematisk oversikt over framsynsmetodar og døme på korleis dei vert brukte i ulike land.

Samarbeid

Vedtektene til Teknologirådet slår fast at «Rådet skal samarbeide med andre organer med tilgrensende arbeidsoppgaver og finne frem til en hensiktsmessig arbeidsdeling».

Personverndagen

I samarbeid med Datatilsynet arrangerte Teknologirådet for trettande år på rad eit ope møte i samband med den internasjonale personverndagen i januar. Målet med arrangementet er å vurdere og løfte fram konsekvensar av ny teknologi for personvern og integritet. Temaet i 2025 var [korleis lukkast med datadeling og personvern](#).

Teknologirådets prosjektleiar Ellen Strålberg la fram utfordringar som seinare vart oppsummerte i blogginnlegget [Jakten på nullrisiko hindrer oss i å løse viktige samfunnsproblemer](#). Strålberg leidde òg ein panelsamtale om temaet med stortingsrepresentant Nikolai Astrup, digitaliseringsminister Karianne Tung, direktør for Datatilsynet, Line Coll, og Elisabet Haugsbø, president i Tekna. Arrangementet og Teknologirådets bidrag vart møtt med stor interesse, også i pressa.

Sosiale medium, ytringsfridom og nasjonal tryggleik

Samarbeidet med Noregs institusjon for menneskerettar (NIM), som starta i 2022, vart vidareført også i 2025. Begge verksemder jobbar tett på Stortinget og har felles interesse av perspektiva til kvarandre.

Det vart utarbeidd ein felles rapport der både teknologi- og menneskerettsperspektivet inngår: [Superintelligens, makt og menneskerettigheter](#) vart lansert den 5. desember i [eit ope møte](#) på Pressens hus i Oslo. Møtet hadde innleiingar ved både NIM og Teknologirådet, og ein panelsamtale leia av Tore Tennøe, med seniorforskar ved NUPI, Niels Nagelhus Schia, leiar av regjeringas utval om KI og val i 2024–2025, Atle Ottesen Søvik, professor ved MF vitenskapelige høgskole og forfattar av boka «Vidunderlige nye verden? – Kunstig intelligens, etikk og menneskesyn», og Cecilie Hellestveit, konflikt- og folkerettsforskar og spesialrådgjevar i NIM. Rapporten vart mellom anna omtalt i ei lengre [redaksjonell sak](#) i ComputerWorld, og i ein felles kronikk i Dagens Næringsliv: [«Demokratiet kan bli taperen i teologikarnes tidsalder»](#).

ARRIVAL

Teknologirådet samarbeider med Nofima, Norilia, Ruralis, Høgskolen i Østfold, Nortura, Tine og Sintef i eit forskingsprosjekt om cellebasert landbruk. Teknologirådets ansvar er å utvikle ein framsynsrapport og skrive ein policy brief om cellebasert landbruk. Arbeidet er basert på eit særleg tett samarbeid med Ruralis, Nofima og Høgskolen i Østfold. Konsortiet har regelmessige møte der partane i dei ulike arbeidspakkane presenterer framsteg i prosjektet. Teknologirådet har i 2025 publisert rapportane [Cellebasert landbruk – Seks trender for fremtidens mat](#) og [Cellebasert landbruk: kjøtt, melk og egg uten dyr](#) i samband med prosjektet.

Medietilsynet leiar eit nasjonalt nettverk for kritisk medieforståing, der Teknologirådet er medlem. Nettverket skal bidra til kunnskapsutveksling, samarbeid og tiltak for å auke den kritiske medieforståinga hos ulike grupper i befolkninga.

Teknologirådet deltek òg i eit nettverk om tale-til-tekstteknologi som *Hørselhemmedes landsforbund* organiserer, og i *Språkrådets* Fagrådet for fagspråk og språk i samfunn og høgre utdanning.

I tillegg hadde Teknologirådet i 2025 samarbeid med internasjonale partnerar i EPTA-nettverket (sjå nærare omtale ovanfor under hovudmål 2).

Omtale og vurdering av prioriteringar og ressursbruk

Omtale og vurdering av resultat

Oppdraget til Teknologirådet handlar om å bidra til å sette moglegheiter og utfordringar ved teknologien på dagsordenen i politikken og i samfunnsdebatten. På kort sikt vil dette knytast til om Teknologirådets innspel vert møtt med interesse på Stortinget og hos andre myndigheiter, og om dei stimulerer til diskusjon og refleksjon på opne møte og i media. Det er ovanfor vist at Teknologirådets prosjekt i 2024 i betydeleg grad har bidrege til den offentlege debatten om viktige teknologispørsmål.

Effekten av innspela i praktisk politikk og samfunnsliv på lengre sikt er naturleg nok ikkje så lett målbar. Teknologirådet gir nyskapande innspel til den politiske dagsordenen i ein tidleg fase, og sørgjer for at dei blir godt formidla. Det er folkevalde representantar og regjeringa som skal vedta og utforme politikken, og det kan ta tid før framtidsretta forslag gjev faktiske utslag. Til dømes har innspela frå rådet vorte brukte av fleire politiske parti i programarbeidet, men landsmøta og seinare politiske prosessar avgjer om innspela påverkar politiske vedtak.

Nedanfor er nokre døme der Teknologirådet har kome med innspel i ein tidleg fase. Det er viktig å ha i mente at politiske vedtak alltid vil ha mange kjelder.

Digital førstelinje i helsetenesta

Allereie i 2016 foreslo Teknologirådet i ein rapport at helsestyresmaktene burde tilby ei [førstelinje på mobilen](#) for alle innbyggjarar. Rådet følgde opp med [fleire prosjekt](#) og forslag til korleis KI kan bli ein del av ei slik førstelinje: Kunstig intelligente datasystem kan snakke pasientane sitt språk, svare dei raskt og treffsikkert, og gje betre helsehjelp over heile landet

Regjeringa har no tatt det første steget for å etablere [ei nasjonal teneste](#) for helserelaterte spørsmål basert på generativ kunstig intelligens, og har bede Helsedirektoratet om å førebu etablering av ei slik teneste. Ifølge helse- og omsorgsminister Jan Christian Vestre kan dette vere «din digitale helserådsgjevar, som er tilgjengeleg 24 timar i døgnet, som er tilpassa deg». Dette markerer eit viktig steg vidare i arbeidet med å styrke satsinga på teknologi i dei norske helsetenestene.

Reknekraft får eigen plass i statsbudsjettet

I rapporten [Generativ kunstig intelligens i Norge](#) frå 2024 argumenterer Teknologirådet si ekspertgruppe for strategisk og langsiktig finansiering og organisering av reknekraft i Noreg som nasjonal infrastruktur. Reknekraft blir stadig viktigare for avansert forskning og innovasjon. Frå eit suverenitets- og beredskapsperspektiv trengs teknologien i aukande grad for å drifte samfunnskritiske KI-tenester i forvaltninga, helse- og banksektoren.

I statsbudsjettet for 2026 løyvast det [380 millionar kroner](#) over to år til reknekraft i Noreg. Dette er ei av regjeringas hovudprioriteringar. Infrastrukturen skal byggjast opp stegvis over fleire år, og dette er steg 1. «Infrastruktur for tungrekning» har fått sin

eigen post på statsbudsjettet under Kunnskapsdepartementet. På lengre sikt er regjeringas plan at ikkje berre forskingssektoren, men også offentleg sektor får tilgang til ressursane.

Auka satsing på kvanteteknologi

Kvanteteknologi vart trekt fram som ei av [Teknotrendene for 2025](#), og Teknologirådet peika på behovet for ein nasjonal kvantestrategi. I vårens stortingsmelding om forskningssystemet la regjeringa fram at ho vil satse på ein [kvantestrategi](#).

Teknologirådet følgde opp med eit [ope nettmøte](#) der sentrale aktørar diskuterte korleis Noregs satsing på kvanteteknologi bør sjå ut. Både i nettmøtet og i Teknotrendene blei det framheva at Noreg kan spele ei leiande rolle innan sensorikk, programvare og algoritmar.

I statsbudsjettet la regjeringa fram at dei aukar den årlege satsinga på kvanteteknologi med 150 millionar kroner. I desember annonserte regjeringa ei [samla satsing på 1,1 milliardar kroner](#) over dei neste fem åra. Satsinga inneber fire forskingssenter, som mellom anna skal styrkje norsk kompetanse og innovasjon innan sensorikk, programvare og algoritmar.

Kvalitetsdata vert frigjort til utvikling av samfunnsnyttig kunstig intelligens

Teknologirådet har lenge argumentert for at tilgjengelegging av norske kvalitetsdata er ein føresetnad for utvikling av KI-tenester av høg kvalitet tilpassa norske forhold. I [Generativ kunstig intelligens i Norge](#) tilrådde Teknologirådets ekspertgruppe mellom anna at relevante styresmakter legg til rette for deling av data av spesielt høg verdi og kompenserar rettshavarar for bruk av deira data til å trenar opp norske KI-modellar.

I statsbudsjettet for 2026 vert det sett av [45 millionar kroner](#) til ei kompensasjonsordning under Kultur- og likestillingsdepartementet. Gjennom avtalen skal Nasjonalbiblioteket kunne nytte norske aviser til å trenar opp norske og samiske språkmodellar. Midlane skal [sørgje for](#) at journalistar og mediebedrifter får betalt for bruk av materialet deira. Vederlagsavtalen er den første av sitt slag på verdsbasis, ifølgje departementet.

Hausten 2025 opna i tillegg [Lovdata](#) for at norske lover og forskrifter kan brukast til å trenar opp KI-modellar. Teknologirådets ekspertgruppe peika i nemnde rapport på nettopp Lovdata som ein institusjon som forvaltar data av høg verdi for norsk KI-utvikling.

KI Noreg skal sikre innovativ og ansvarleg bruk av KI

I Teknologirådets rapport om Generativ kunstig intelligens i Noreg poengterte vi betydninga av å leggje til rette for utvikling og bruk av samfunnsnyttige generative KI-løysingar i Noreg. Både industrien og offentleg sektor vil trenge draghjelp for å klare å utnytte teknologien til fulle, og på ein ansvarleg måte. Uvisse avgrensar bruken, og det er mangel på kompetanse, rettsleg uklarleik og frykt for å gjere feil. Vi tilrådde mellom anna ein nasjonal inkubator for KI, og ein «problemløysar» for forvaltninga.

I mars 2025 [kunngjorde regjeringa](#) at KI Noreg – ein ny nasjonal arena for innovativ og ansvarleg KI, skal etablerast. KI Noreg vert plassert hos Digitaliseringsdirektoratet og vil ha ei pådrivar- og rettleiarrolle, og dessutan fungere som eit bindeledd og samarbeidspartnar mellom sentrale KI-aktørar i offentleg sektor, næringslivet, forskingssektoren og akademia.

Måloppnåing 2025 – eigenvurdering

Teknologirådet meiner at rådet samla sett, og i forhold til dei ressursane rådet har til disposisjon, har nådd måla sine i 2025.

Oppgåve	Mål-oppnåing	Kommentar
Identifisere og debattere store teknologiutfordringar, og bidra til å fremje ein menneske- og miljøvennleg teknologivurdering		Teknologirådet har i 2025 lagt vekt på å nytte kompetansen til det nyttnemnde rådet, mellom anna ved å vedta fleire nye prosjekt med ekspertgruppe. Rådet har òg gjennomført ei rekkje prosjekt om ny teknologi som vert viktig for Noreg. Særskilt viktige bidrag om KI i offentlege tenester, strategisk framsyn, superintelligens og romverksemd. Generelt høg aktivitet vurdert opp mot ressursar.
Vere oppdatert på kva som går føre seg innan teknologivurdering og framsyn internasjonalt		Teknologirådet er ein leiande deltakar i internasjonal utvikling av teknologivurdering gjennom EPTA-nettverket, og er med i OECD Government Foresight Community.
Aktivt stimulere til ein offentlig teknologi-debatt og formidle resultatet av arbeidet til samfunnet generelt		Teknologirådet er synleg i media og har velfungerande eigne kanalar. I pressa har det vore særleg interesse for kunstig superintelligens, digital suverenitet og posisjonen til store teknologiselskap. Teknologirådet har i 2025 halde rundt 50 innlegg og panelsamtalar, og vore hyppig kjelde i media. Rådet har gjennomført 11 eigne møte om aktuelle tema, og har med digitale møte nådd eit større publikum.
Sette i verk utgreiingar og heilskapsvurderingar av moglegheitene og konsekvensane av teknologien for samfunnet og den einskilde borgar		Teknologirådet leverte åtte utgreiingar i 2025. I alle er både moglegheiter og potensielt uønskte konsekvensar av teknologien analyserte. Rådet meiner talet på utgreiingar er godt i forhold til ressursane, og sett i lys av at rådet har planlagt og starta opp ei rekkje prosjekt som vil munne ut i publikasjonar første halvår 2026. Teknologirådet gjer både lengre utgreiingar og kortare analysar som kan gjerast raskt og ha høg aktualitet.

Formidle resultatet av arbeidet til Stortinget og andre myndigheiter		Rådet har presentert resultat for representantar og grupper på Stortinget. Relasjonen til Stortinget er god, og det er i 2025 halde fire møte i den tverrpolitiske Teknograppa, som har fått nytt styre etter valet. Rådet har i 2025 òg halde presentasjonar for ei rekkje departement og offentlege verksemdar.
Involvering og metode		Rådet styrkte i 2025 kompetansen innan framsyn som metode. Eit nytt prosjekt for strategisk framsyn med ei ekspertgruppe vart etablert, og ei rapport om framsynsmetodar vart publisert. Det vart òg sett i gang eit prosjekt for å utvikle scenario for kraftig kunstig intelligens, der både interessantar og ekspertar vart involvert og ga innspel til scenarioa. I tillegg vart ei rapport om involvering av innbyggjarar i bruk av kunstig intelligens i offentlege tenester publisert, og presentert på eit ope møte med brei deltaking, mellom anna frå digitaliseringsministeren.
Samarbeid		Rådet samarbeider godt med institusjonar som Datatilsynet, Noregs institusjon for menneskerettar og EPTA, og i eit nettverk for leiarane av ulike uavhengige råd. Rådet er òg deltakar i samarbeidsprosjektet ARRIVAL med støtte frå NFR.

IV. Styring og kontroll i verksemda

Årsplan er utarbeidd basert på ønskt måloppnåing og strategi. Meir detaljerte aktivitetsplanar vert gjennomgått og reviderte med jamne mellomrom basert på framdrift og kapasitet.

Budsjettet for verksemda har lege til grunn for den interne oppfølginga av økonomi og årsplan.

Nærings- og fiskeridepartementet har gjennomført eitt styringsmøte med Teknologirådet i 2025. Det er òg jamleg kontakt med administrative avdelingar i Forskringsrådet.

Vurderinga til verksemdsleiar er at styring og kontroll av verksemda er fullt ut forsvarleg.

V. Vurdering av framtidsutsikter

Nytt Teknologiråd vart utnemnt av regjeringa frå 1. januar 2025 fram til 31. desember 2028, med åtte nye og sju gjenoppnemnte medlemmar. Sverre Gotaas har halde fram som rådsleiar. Medlemmane i det nye rådet har kompetanse på aktuelle og viktige område som kunstig intelligens, geopolitikk og samfunnstryggleik, helse, fisk og havbruk, klima og miljø, IKT og bioteknologi. Rådet møtest normalt fem gonger i året, og vedtek m.a. strategi og satsingsområde, og kva prosjekt Teknologirådet skal jobbe med. Rådsmedlemmane er valde ut av regjeringa på grunnlag av personleg kompetanse, og rådet er balansert med omsyn til kjønn, geografi og alder.

Strategien som rådet har jobba etter i 2025 gjeld fram til 2027. Strategien er nærare presentert under punktet «Identifisere og debattere store teknologiutfordringar, og bidra til å fremje ein menneske- og miljøvennleg teknologivurdering». Rådet vil starte arbeidet med ny strategi hausten 2026, med tanke på vedtak våren 2027.

Det eksternt finansierte prosjektet ARRIVAL starta opp for alvor i 2024 og varer til 2027. Rådet vil arbeide for å delta i nye samarbeidsprosjekt der tema og arbeidsoppgåver er i tråd med strategien.

VI. Årsrekneskap og økonomi

Sjå vedlegg.

Leiingskommentar til årsrekneskap

Teknologirådet er eit uavhengig, offentleg organ som gir råd til Stortinget og andre myndigheiter. Rådet skal ta stilling til teknologiutfordringar og moglegheiter som ligg i ny teknologi, og framme ein offentleg teknologidebatt.

Forskingsrådet er rekneskapsførar for Teknologirådet, og rekneskapen er integrert i Forskingsrådets årsrekneskap. Rekneskapen vert revidert av Riksrevisjonen, og er avlagt i samsvar med føresegnar om økonomistyring i staten og rundskriv frå Finansdepartementet, og følgjer statlege rekneskapsstandardar. Presentert årsrekneskap gir eit dekkjande bilete av Teknologirådets verksemd ut frå årets aktivitetar og dei rekneskapsprinsippa som er legne til grunn, og viser balansepostane relatert til eigedelar og eigenkapital.

I samband med at Forskingsrådet frå 2025 vart ei bruttobudsjettert verksemd, fekk Teknologirådet løyving i tildelingsbrevet til Forskingsrådet frå Kunnskapsdepartementet, kapitel og post 028521 Norges forskningsråd Spesielle driftsutgifter. Nærings- og fiskeridepartementet vil framleis ha ansvar for Teknologirådet.

Teknologirådet hadde i 2025 driftsinntekter på 13,8 MNOK. Driftskostnadene var på 12,5 MNOK. Det vert søkt om overføring av midlar til budsjettet for 2026.

Organisasjon og likestilling

Sekretariatet for Teknologirådet hadde i 2025 åtte fast tilsette. Det jobba ved utgangen av året tre menn og fem kvinner i sekretariatet. Det er tilnærma likt tal på menn og kvinner blant rådsmedlemmane.

Det totale sjukefråværet i 2025 var på 3,5 %, der to lengre, planlagde sjukefråvær er omfatta.

Miljøpåverknaden frå Teknologirådets verksemd er knytt til kontordrift og reiseverksemd. Desse aktivitetane vert ikkje rekna som vesentlege i samsvar med føresegnene i rekneskapslova, og vert derfor ikkje spesifiserte nærare.

Vedlegg

1. Medlemmar av Teknologirådet 1. januar 2025 – 31. desember 2028

- leder Sverre Gotaas frå Porsgrunn (gjenoppnemning), Herøya Industripark AS
- Bjørn Kjærland Haugland frå Asker (gjenoppnemning), Skift Norge
- Siri Vasshaug frå Bodø (gjenoppnemning), Statens vegvesen
- Kari Forthun frå Bergen (gjenoppnemning), Fjell Technology Group
- Aris Kaloudis frå Gjøvik (gjenoppnemning), NTNU
- Kristin Vinje frå Oslo (gjenoppnemning), Nokut (Nasjonalt organ for kvalitet i utdanninga)
- Anne Cathrin Østebø frå Sandnes (gjenoppnemning), Validé UiS
- Morten Goodwin frå Arendal, UiA og OsloMet
- Marthe Moengen frå Lørenskog, Sopra Steria
- Solveig Steinsland frå Kristiansand, Vianode AS
- Magnus Stavik Rønning frå Oslo, DNB
- Siri Bromander frå Moss, mnemonic AS
- Tomas Tømmerås frå Stokmarknes, Nordlaks Produkter AS
- Kari Dyb frå Tromsø, Nasjonalt senter for e-helseforskning
- Hedvig Moe frå Oslo, Thommessen (advokatfirma)

2. Medlemmar i Teknologirådets ekspertgrupper

Kunstig nærleik

- Erik Velldal, professor i språkteknologi v/UiO
- Damoun Nassehi, lege og førsteamanuensis i allmennmedisin v/UiB, tidlegare rådsmedlem i Teknologirådet
- Jill Walker Rettberg, professor i digital kultur v/UiB
- Ragnhild Bø, psykolog og forskar i kognitiv- og nevropsykologi v/UiO
- Marita Bjaaland Skjuve, forskar ved Sintef med doktorgrad i menneske-maskin-relasjonar
- Kari Dyb, seniorforskar ved Nasjonalt senter for e-helseforskning og medlem av Teknologirådet

Strategisk framsyn

- Erik F. Øverland, ambassaderåd, spesialutsending for forskning og utdanning, Noregs ambassade i Berlin
- Trond Fevolden, tidlegare departementsråd i Kunnskapsdepartementet
- Cathrine Holst, professor i vitskapsteori og demokrati, UiO, tidlegare medlem av Teknologirådet
- Paul Chaffey, Halogen, tidlegare statssekretær i Kommunal- og moderniseringsdepartementet (H) og tidlegare stortingsrepresentant (SV)
- Eva Hildrum, tidlegare departementsråd i Samferdselsdepartementet
- Sveinung Rotevatn, tidl. klima- og miljøminister og stortingsrepresentant (V)

Scenario for kraftig kunstig intelligens

- Siri Bromander, forskningssjef i mnemonic
- Morten Goodwin, professor ved Universitetet i Agder
- Magnus Stavik Rønning, seniorrådgivar i DNB
- Stefano Nichele, professor, Høgskolen i Østfold
- Ann Karin Midtgaard, fagdirektør, Direktoratet for samfunnstryggleik og beredskap

Datasenter i Noreg

- Sverre Gotaas, administrerande direktør for Herøya Industripark AS og leiar i Teknologirådet
- Petter Røkke, forskningssjef termisk energi, SINTEF Energi
- Magnus Korpås, professor, Institutt for elektrisk energi, NTNU
- Stein Inge Knarbakk, fungerande leiar og senior prosjektleiar, Sigma2 AS
- Catherine Banet, professor, Avdeling for energi- og ressursrett, UiO
- Øivind Anti Nilsen, professor, Institutt for samfunnsøkonomi, NHH

3. Konferansar og møte i regi av Teknologirådet i 2025

- Personverndagen 2025: «[Hvordan lykkes med datadeling og personvern?](#)», 28. januar, i samarbeid med Datatilsynet
- [Åpent møte i Stortingets teknogruppe](#) 24. februar: Lansering av rapporten [Teknotrender for Stortinget i 2025](#)
- Teknogruppemøtet [Digital sikkerhet i en usikker verden](#) på Stortinget 18. mars
- Nettmøte: [Dette bør med i en norsk kvantestrategi](#), 23. april
- Teknogruppemøtet [Norsk romstrategi i en ny sikkerhetspolitisk situasjon](#) på Stortinget 8. mai
- Nettmøte: [Norsk romvirksomhet i en ny tid](#) 28. august
- [Nettmøte](#) 28. oktober for å formidle rapporten [Innbyggerverksted: Kunstig intelligens i offentlige tjenester](#)
- [Slik kan Norge bli bedre forberedt på fremtiden](#) (20. november). Lanseringsmøte for rapporten [Metoder for strategisk fremsyn – En verktøykasse for robust politikkutvikling](#).
- Stortingets teknogruppe: [Hvordan kan Norge møte dronetrusselen?](#) (4. desember)
- [Lanseringsmøte](#) for rapporten «Superintelligens, makt og menneskerettigheter» på Pressens hus, 5. desember
- Kraftig kunstig intelligens. Scenarioveksted på Litteraturhuset (9. desember)

4. Foredrag og innlegg i 2025

- Deltaking i panelsamtale på Tekna Oslos konferanse «Demokratiets framtid i en digital verd», 23. januar
- «Den vanskelege balansegangen mellom datadeling og personvern», innlegg på Personverndagen 28. januar
- “AI-tools in Technology Assessment”, innlegg på digitalt møte med EPTA-nettverket, 30. januar
- “Teknotrender for Stortinget 2025”, innlegg på ope møte i Stortingets teknogruppe, 24. februar
- “Sosiale medier, ytringsfrihet og nasjonal sikkerhet”, presentasjon for digitaliseringsminister Karianne Tung og embetsverk i DFD, 4. mars
- “EPTA collaboration in practice”, innlegg for Framtidskomiteen i Det litauiske parlamentet (Seimas), 12. mars
- “Generativ KI i Norge”, forelesning på Landbruks- og matdepartementets jubileumskonferanse, 21. mars
- “Teknotrender for 2025”, innlegg for Forskings- og innovasjonsavdelinga i Nærings- og fiskeridepartementet, 31. mars
- “Kunstig intelligens i helsesektoren”, forelesning på Høgskolen på Vestlandet, 3. april
- «Teknologitrender for Stortinget 2025», innlegg på seminar i regi av Langsikt 4. april
- “Digital separasjon mellom Europa og USA”, innlegg for leiargruppa i Kunnskapsdepartementet, 8. april
- “Norsk kvantestrategi – hva bør med?”, introduksjon og paneldiskusjon på Teknologirådets nettmøte, 23. april
- “Digital sikkerhet i en urolig verden”, panelsamtale med Karianne Tung (Ap), Torkil Vederhus (MDG), Olav Lysne og Tore Tennøe, Altinget Digital lanseringsmøte, 24. april
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for MDGs KI-utval, 25. april
- «Norges digitale muligheter i en usikker verden», panelsamtale på Den norske dataforenings årskonferanse, DND 2025, 25. april
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Digitaliseringsdirektoratet og DFØ, 28. april
- «Et tiår med transportteknologi», presentasjon for Statens Vegvesen, 29. april
- «Generativ kunstig intelligens: endrer samfunnet og har ført til et globalt KI-kappløp», presentasjon for Universitetsbiblioteket i Oslo, 7. mai
- «900 dager siden ChatGPT. Hvor står vi nå?», presentasjon for Oslo Economics, 8. mai
- «Teknologivurdering i Norge og Europa», presentasjon på konferansen Folk och Forskning i regi av Vetenskap & Allmänhet i Uppsala, 8. mai
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Kultur- og likestillingsdepartementet, 20. mai
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, 20. mai

- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Kommunal- og distriktsdepartementet, 13. juni
- “Use of generative AI for technology assessment”, presentasjon på ETAC6, global konferanse for teknologivurdering i Wien, 4. juni
- “Deling og bruk av data: Betraktninger om tendenser framover”, innlegg på konferanse i regi av SIKT og Dei nasjonale forskingsetiske komitear, Bergen, 12. juni
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Justisdepartementet, 18. juni
- “Kampen om sannheten i løgnens tidsalder”, innlegg og paneldebatt på Framtidsfredag i Steinkjer, 26. juni
- “KI, kritisk tenking og demokratisk motstandskraft”, innlegg og paneldebatt på Framtidsfredag i Steinkjer, 26. juni
- “Du store AI-verden! Hva med lille Norge?”, innlegg og paneldebatt på Framtidsfredag i Steinkjer, 26. juni
- «Norsk AI: Samisk utenforskap eller algoritmisk likeverd?», deltaker i panelsamtale arrangert av UiT og Samisk høyskole på Arendalsuka, 11. august
- [Har sosiale medier skylda for den autoritære vendingen?](#) Panelsamtale arrangert av Amnesty på Arendalsuka, 12. august
- «Teknologigigantene er de nye stormaktene», deltaker i panelsamtale arrangert av NUPI på Arendalsuka, 12. august
- [«Bremsklosser eller pådrivere? Fagforeningenes rolle ved innføring av KI»](#), deltaker i panelsamtale arrangert av Delta på Arendalsuka, 12. august
- «Når kunstig intelligens inntar sentraliseringsdebatten», deltaker i panelsamtale arrangert av NORCE og Universitetet i Agder på Arendalsuka, 13. august
- [Kunstig generell intelligens \(AGI\): Økonomisk «game changer» eller fjern fremtidsfantasi?](#) Panelsamtale arrangert av BI på Arendalsuka, 14. august
- «Teknotrender for Stortinget 2025», innlegg for Skatteetaten, 3. september
- [«Norsk romvirksomhet i en ny tid»](#) den 4. september. Innlegg på lanseringsmøte
- “Bruk av KI i politikkrådgivning”, presentasjon av prosjektet AI in TA for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, 6. september
- “Communicating Science for Policy in Europe”, innlegg på workshop på George Mason University, 8. september
- “Using generative AI in Technology Assessment”, innlegg for ITA – Institute of Technology Assessment (Østerrike), 16. september
- «AI in a changing geopolitical landscape», innlegg på Nordiske Arkivdager 2025, 16. september
- “Teknotrender 2025”, innlegg for Helsedirektoratet, divisjonsseminar, 24. september
- Seminar om datasentre for mastergradsstudentene ved Teknologi, innovasjon og kunnskap og Society, Science and Technology in Europe-programmene ved UiO, 7. oktober
- “Virtuelle ekspertgrupper – Eksperimentering med nye måter å utnytte generativ KI”. Innlegg for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet, 22. oktober
- “Hva synes folk om KI i offentlige tjenester?” Innlegg på møte om KI i innbyggertjenester 28. oktober

- «Is there space for TA in Space», innlegg på EPTA Practitioner's Meeting i Bern, 29. oktober
- “Kunstig intelligens, robotikk og geopolitikk”, Innlegg på Robotek-konferansen i Brattvåg, 31. oktober
- Innlegg for Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet om prosjektet AI in TA, 16. oktober
- “Strategisk fremsyn – Slik kan fremsyn gjøre politikkutvikling mer robust.” Innlegg på lanseringsmøte for rapport 20. november
- «Hva er superintelligens?», innlegg på lanseringsmøte av rapporten «Superintelligens, makt og menneskerettigheter» på Pressens hus, 5. desember

5. Årsrekneskap 2025 med noter

Årsrekneskap

<i>Beløp i kroner</i>	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger		13 849 772	13 046 000
Finansiering av avskrivninger		0	25 764
Inntekt fra tilskudd og overføringer:			
FORhesIT		0	61 489
<i>Sum driftsinntekter</i>	1	13 849 772	13 133 253
Driftskostnader			
Lønnskostnader	2	9 403 296	10 180 741
Kostnader lokaler		1 567 310	1 611 807
Andre driftskostnader		1 450 268	3 112 174
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	51 528	25 764
<i>Sum driftskostnader</i>		12 472 401	14 930 486
Driftsresultat		1 377 371	-1 797 233
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter		0	0
Finanskostnader		2 002	217
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		2 002	217
Resultat av periodens aktiviteter	4	1 375 369	-1 797 450

Balanseposter som inngår i Forskningsrådets balanse		31.12.2025	31.12.2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	3	25 764	77 292

Noter til årsrekneskap

Note 1 - Driftsinntekter

I forbindelse med at Forskningsrådet i 2025 ble bruttobudsjettet virksomhet, mottok Teknologirådet bevilgning i tildelingsbrevet til Norges Forskningsråd fra Kunnskapsdepartementet, kapittel og post 028521 *Norges forskningsråd Spesielle driftsutgifter*. Nærings- og fiskeridepartementet vil fremdeles ha ansvar for Teknologirådet.

Fra 2025 inngår finansiering av avskrivninger i inntektsføringen.

Note 2 - Lønnskostnader

	31.12.2025	31.12.2024
Lønn og godtgjørelser	5 786 986	6 739 624
Feriepenger	714 909	829 256
Arbeidsgiveravgift	1 015 341	1 284 243
Pensjonskostnader	744 780	1 027 163
Sykepenger og andre refusjoner	-530 105	-30 108
Refusjon av lønnskostnader - Arrival	-438 052	0
Annen personalkostnad	2 109 437	330 563
Sum	9 403 296	10 180 741

Lønn til daglig leder var kr 1 403 987 i 2025, og omfatter lønn, diett og trekkpliktige naturalteluser. Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Arbeidsgivers andel av premiesats for 2025 har vært 11,5 % mot 11,9 % i 2024.

Note 3 - Anleggsmidler

Teknologirådets driftsmidler inngår i anleggsregisteret til Norges Forskningsråd. Tabellen under viser anlegg knyttet til Teknologirådet.

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.l.

Anskaffelseskost 01.01.2025	1 065 313
Tilgang i 2025	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 065 313
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024 (-)	-988 021
Ordinære avskrivninger i 2025+/-)	-51 528
Balanseført verdi 31.12.2025	25 764
Avskrivningssatser (levetider)	3-10 år lineært 3-10 år lineært

Note 4 - Forklaring av årets resultat

Årsregnskapet til Teknologirådet presenteres med SRS-tall. Norges Forskningsråd ble ved inngangen av 2025 en bruttobudsjettet virksomhet. Forskningsrådet følger kontantprinsippet i tillegg til å bokføre etter Statlige regnskapsstandarder (SRS). Kontantregnskapet viser kontante verdier og forbruk av bevilgning. SRS-regnskap viser det periodiserte regnskapet. Det vil derfor oppstå differanser mellom kontant og SRS, se tabell under.

Forklaring av årets resultat

Mindreforbruk i kontantsregnskapet	1 271 184
Differanse mellom kontantregnskap og SRS	104 185
Total	1 375 369