

## **Politisk resolusjon – God kommunal ledelse for fremtidens velferd**

*Kommunene er grunnmuren i den norske velferdsstaten. Når kravene til tjenesteyting øker, befolkningen eldes og antallet yrkesaktive synker, er det **god kommunal ledelse** som avgjør om vi lykkes. Uten handlingsrom, tillit og kompetente ledere vil kommunene verken klare å sikre kvalitet, beredskap eller rettferdig fordeling av ressursene. Ledelse er ikke et tillegg til velferden – det er selve forutsetningen for den.*

### **Fremtidens kommunevelferd bygges gjennom ledelse**

Fremtidens velferd må ledes – ikke bare forvaltes.

Kommunale ledere står midt i komplekse utfordringer: De skal balansere fag, økonomi, politikk og menneskelige behov – ofte med for lite tid og for små rammer.

Sterk, faglig og modig ledelse er nødvendig for å sikre tjenester som både er bærekraftige og varme.

Kommunal ledelse er derfor ikke et administrativt anliggende, men en samfunnskritisk funksjon.

### **Riktig finansiering – uten økonomi ingen ledelse**

Staten er rik, men kommunene sliter.

Underfinansiering tvinger fram kutt som rammer både tjenestene og ledernes evne til å ta ansvar.

Skal vi bevare beredskap, kvalitet og rekruttering, må kommuneøkonomien styrkes slik at ledere faktisk får mulighet til å lede. Kommunene må kunne rekruttere, utvikle og beholde ledere med høy faglig kompetanse og evne til fornyelse. Det krever riktig avlønning samt tid og ressurser til kontinuerlig lederutvikling.

Tilstrekkelig finansiering er en investering i trygghet, kvalitet og tillit for hele samfunnet.

### **Kompetanse, innovasjon og teknologi – for framtidsrettet ledelse**

Kommunene må settes i stand til å ta i bruk ny teknologi som støtte for menneskelig ledelse.

Digitalisering og kunstig intelligens skal frigjøre tid, styrke beslutningsgrunnlaget og bidra til bedre ressursutnyttelse – ikke redusere menneskelig kontakt eller erstatte faglig skjønn.

Slik skaper vi framtidsrettet ledelse som både fornyer og bevarer.

### **Avslutning – anerkjenn kommunal ledelse som eget fag**

Kommunal ledelse er særegen: den forener politikk, fag, økonomi og menneskelige verdier. Den krever både fagkunnskap, dømmekraft og samfunnsforståelse – og må derfor anerkjennes som et eget fagfelt.

Kongressen i **Lederne** krever at kommunal ledelse løftes, finansieres og utvikles som en avgjørende forutsetning for fremtidens velferd.

**God ledelse skaper gode tjenester – og gode tjenester skaper tillit.**